



Economische  
Programmaaraad  
Zuidvleugel



## Voortgangsbericht Regionaal Investeringsprogramma

Het Regionaal Investeringsprogramma (RI) is op 6 juli 2016 premier Rutte aangeboden. Het RI is het samenhangend en robuust pakket van overheden, kennisinstelling en bedrijfsleven dat antwoord geeft op de vraag naar significante economische versterking van de regio. Het sterker maken van de regio vereist op 4 gebieden vernieuwen: vernieuwen economie, vernieuwen energie, vernieuwen verbindingen en vernieuwen stad en omgeving.

Nu, 1 jaar later is het goed de eerste balans op te maken van hetgeen het RI voor de regio heeft opgeleverd en nog kan gaan opleveren<sup>1</sup>. Daarvoor wordt ingezoomd op de volgende aspecten welke alle onderdeel zijn van de voor de RI vastgestelde uitvoeringsstrategie: focus en sturing, vliegwielen en resultaten op projectniveau.

### Focus en sturing

Het RI bestaat uit 4 vernieuwingssporen met daaronder een veelheid aan projecten en programma's. In bijlage 1 is nader uitgewerkt hoe het investeringsprogramma en de onderliggende projecten en programma's in samenhang fungeren. Kern is dat de samenwerkende partners met elkaar synergie weten te bereiken die qua uitstraling en praktische resultaten verder gaat dan wanneer iedereen geïsoleerd zou handelen. Het RI kan worden beschouwd als een netwerkconcept waarbinnen autonome partners tot gecoördineerde acties komen. De aansturing van het RI gebeurt in de ambtelijke en bestuurlijke Investment Board, waarin vertegenwoordigers van de betrokken partners zitting hebben.

Dat dit concept inmiddels zijn vruchten begint af te werpen blijkt o.a. uit de waardering die er vanuit het Rijk wordt geuit richting de regio over het RI en de onderliggende samenwerking, het bezoek van vicevoorzitter van de Europese Commissie Šefčovič bij het in ontvangst nemen van de Roadmap Next Economy (RNE) en het bezoek van Gedeputeerde Staten en partners aan Brussel in maart. De EU beschouwt de Roadmap als 'best practice' voor een integrale benadering van de opgave die de next economy formuleert. De wijze waarop de EU het operationaliseren van de Roadmap mede kan faciliteren is onderwerp van bespreking waarbij onder andere het opzetten van een Regionaal Investment Platform om te komen tot een meer geaggregeerde wijze van EU financiering. Vanuit de EU wordt hiervoor ook menskracht en expertise beschikbaar gesteld. Eind juni is vanuit RNE bij de European Investment Bank een eerste presentatie gegeven van voor het Platform relevante projecten.

De projecten die samengebracht zijn in het RI zijn niet in beton gegoten. Door de partners kunnen ook projecten worden toegevoegd en verwijderd mits deze van voldoende betekenis zijn in relatie tot de doelstellingen van het RI. Sinds de start van het RI is dan ook sprake van toevoeging van een fors aantal projecten. Geconstateerd wordt dat deze projecten geen effect hebben op de eerder met elkaar afgesproken focus- en etalageprojecten. Deze projecten staan nog steeds geprioriteerd gelet op het belang van voor de totale regio. In bijlage 2 is de voortgang van de etalageprojecten aangegeven.

Waar het bij een groot aantal van de projecten nog aan ontbreekt is een operationaliseringsslag. Deze is niet alleen nodig om de stap naar realisatie daadwerkelijk te kunnen zetten, maar ook om binnen de ambtelijke en bestuurlijke Investment Board op de synergie van de projecten te kunnen blijven sturen. Ook ontbreekt op dit moment een

---

<sup>1</sup> Bewust is er voor gekozen om nu geen evaluatie te houden met een uitvoerige beoordeling en waardering van de diverse aspecten van het RI. Dat is gezien de korte tijd sinds het vaststellen van het RI en de daaraan gekoppelde uitvoeringsstrategie niet zinvol. In het 4<sup>e</sup> kwartaal zal een voorstel voor een evaluatie aan de ambtelijke en bestuurlijke Investment Board worden voorgelegd zodat in de eerste helft van 2018 een volwaardige evaluatie kan worden opgesteld.



Economische  
Programmaaraad  
Zuidvleugel



totaaloverzicht van de mate waarin de publieke partijen middelen beschikbaar hebben om de projecten te kunnen uitvoeren. Dit inzicht is wenselijk om onder andere richting het Rijk helder te maken welke grote financiële inspanningen de regio al levert en nog gaat leveren aan de transitie.

### **Vliegwielen als randvoorwaarden voor succes**

Voor de ondersteuning van het RI en de projecten wordt gewerkt met de zogenaamde vliegwielen. Er zijn 4 vliegwielen actief: Europa, Financiering, Tafel Rijk-Regio, Public Affairs (PA). In bijlage 3 is de voortgang van deze vliegwielen beschreven.

Samengevat beeld van de vliegwielen is dat:

- Het instrumentarium voor met name het Europese en Financieringspoor inmiddels grotendeels is ontwikkeld. Er is o.a. een businesscasemodel, een netwerk van experts opgezet, en het subsidielandschap in kaart is gebracht.
- Via de tafel Rijk-Regio een platform is gecreëerd waar op top ambtelijk niveau de ontwikkelingen en knelpunten integraal met het Rijk kunnen worden besproken
- De lobby activiteiten steeds meer op elkaar worden afgestemd, ook via de afstemming binnen de ambtelijke Investment Board.
- Er onvoldoende doorontwikkelde projecten beschikbaar zijn om met de producten van de vliegwielen te kunnen gaan toepassen.
- De communicatie over door de vliegwielen op te leveren producten richting de projecttrekkers moet worden verbeterd.

In aanvulling op de vliegwielen is in het 2<sup>e</sup> kwartaal van 2017 ook de afstemming ten aanzien van de communicatie van start gegaan. Geconstateerd is namelijk dat communicatie naar de betrokken partners over het programma als geheel versterkt dient te worden. Daarnaast wordt bij de externe communicatie van de afzonderlijke projecten nog niet altijd in voldoende mate de relatie met het RI gelegd en daarmee de kansen voor de regionale samenwerking op de vernieuwingsporen onvoldoende benut.

### **Resultaten op projectniveau**

Voor het overzicht en voortgang van de projecten wordt gebuikt gemaakt van de site [www.investeringsprogramma.nl](http://www.investeringsprogramma.nl). In lijn met de verantwoordelijkheidsverdeling binnen het RI zijn de projecteigenaren verantwoordelijk voor de inhoud en actualiteit van de gegevens. Opgemerkt moet worden dat de kwaliteit van de informatie van elk van de projecten op de site op het moment van opstellen van dit voortgangsbericht, nog niet op het gewenste niveau was, bijvoorbeeld ten aanzien van de concreetheid van de mijlpalen en de dekkingsgraad van de projecten. Dat beperkt op dit moment de mogelijkheid om vanuit de individuele projecten het totaalbeeld op te bouwen. Wel kan worden geconstateerd dat er afgelopen jaar op veel projecten voortgang is geboekt. In bijlage 4 (Uitgelicht) wordt de voortgang ten aanzien van een aantal projecten beschreven. Het is geen uitputtend overzicht maar "slechts" een indicatie van de resultaten die op projectniveau zijn bereikt.

### **Conclusie en aandachtspunten voor het vervolg**

Op basis van vorenstaande kan worden geconcludeerd dat het RI inmiddels op stoom is. De meerwaarde van de regionale samenwerking wordt daarbij inmiddels ook steeds meer zichtbaar. De regio staat gesteld voor de verdere uitbouw van de samenwerking met Rijk en Europa. Uitvoeringsgerichtheid van de projecten, inzicht in de beschikbare en benodigde financiën (publiek en privaat) en communicatie met en over het RI verdient extra aandacht.