



Economische
Programma
Zuidvleugel



Voortgangsbericht Regionaal Investeringsprogramma (RI) Bijlage 3: Vliegwielen

Het programma kent een zeer beperkte programmaorganisatie welke voornamelijk wordt bemenst vanuit de MRDH en de provincie. Deze draagt zorgt voor ondersteuning van de ambtelijke en bestuurlijke overleggen, communicatie, beheer website, organiseren event, stimuleren dwarsverbindingen, opstellen rapportage etc. De rol van de programmaorganisatie richting de projecten beperkt zich in beginsel tot het volgen van de voortgang. Daarnaast kunnen de projecten ondersteund worden door de vliegwielfaciliteiten. Er zijn 4 vliegwielen actief:

- a. Europa
- b. Financiering
- c. Rijkstafel
- d. Public Affairs (PA)

Voor elk van de vliegwielen is een jaarplan 2017 door de ambtelijke investment board vastgesteld. Onderstaande de voortgang per vliegwiel

Vliegwiel	Europa
Doelstelling	Zorgen voor gerichte aansluiting tussen projecten uit de investeringsagenda en de kansen en voorwaarden vanuit EU subsidieregelingen
Uitgevoerde acties	<ul style="list-style-type: none"> • De uitvoering verloopt conform wat in het jaarplan 2017 is opgenomen. Voor een substantieel aantal , dat onder de vier hoofdthema's vallen wordt gewerkt aan een aanvalsplan waarin de te realiseren projecten, lobbypunten richting Brussel en vorming van vereiste netwerken zijn benoemd. • Voor de zomer zal de systematische aanpak zijn vormgegeven. Deze behelst een stappenplan van eerste idee tot gerealiseerde subsidieaanvraag (vanuit de uitvoeringsprogramma's). Per stap zijn de randvoorwaarden gedefinieerd en zijn tools beschikbaar. Hierbij kan worden gedacht aan een overzicht van beschikbare Europese subsidieprogramma's; een kalender van 'calls for projects' van deze programma's; een standaard projectfiche; etc. Per stap is een aanbod geformuleerd vanuit het vliegwiel team bestaande uit een (aantal) adviesgesprekken. • De vorming van een poule van experts die een 'on the job' training zal ontvangen is voor de zomer gereed. Het proces zal worden afgestemd met dat voor het vliegwiel financiën.
Ervaren knelpunten en acties	<ul style="list-style-type: none"> • Het kost nog veel tijd om de verantwoordelijke projectleiders van projecten adequaat aangehaakt te krijgen en de juiste informatie boven tafel te krijgen. De systematische aanpak zou dit moeten versnellen en zorgen dat projectleiders hun tijd gericht in kunnen zetten. • Voldoende tijd en capaciteit lijkt schaars. • Veel projecten zijn nog in het stadium van een beleidsidee, het ontbreekt aan uitvoeringsgerichtheid.
Planning tot eind 2017	<ul style="list-style-type: none"> • Uitrol van de systematische aanpak. Deze mondt uit in een volwassen project portefeuille met initiatieven in alle fases. • Het team van experts is operationeel. • Met kennisinstellingen wordtde samenwerking met hun EU subsidie experts vertaald in concrete afspraken.



Economische
Programmaaraad
Zuidvleugel



Vliegwiel	Financiering
Doelstelling	Het ondersteunen van projecten via projectdevelopment en projectfinanciering
Uitgevoerde acties	<ul style="list-style-type: none"> • Er is een generiek toepasbare tool gemaakt voor het snel en professioneel kunnen opwerken van business cases. Dit biedt een basis voor bespreking van projecten met zowel banken als overheden. Hiervoor is samengewerkt met de BNG. Het model is nu nog in de vorm van een prototype in Excel en Word. De ombouw van de tool naar een stabiele webapplicatie is een mogelijk optie. Hiervoor is echter nog geen dekking. • Er is een eerste pilot van het generieke business case model uitgevoerd met ondersteuning van het vliegwiel. De tweede pilot begint binnenkort. • Onderdeel van het business case model is het in kaart brengen van het 'fondsenlandschap'. Hiervoor is nu een eerste database opgenomen in het model. Op deze dataset vindt momenteel controle plaats op juistheid en volledigheid. • Op 2 juni is een uitgebreide training georganiseerd door het NIA voor beleidsmedewerkers en projectleiders met als onderwerp het opwerken en beoordelen van business cases. De training is gericht op lokale overheden. Voor deze training zijn ambtenaren aangemeld vanuit provincie, MRDH en MRDH-gemeenten. • Recent is op verzoek een presentatie van het business case model gegeven aan de EIB en het ministerie van Binnenlandse Zaken. Momenteel vinden er gesprekken plaats met BZK over het kunnen delen van gegevens over bestaande rijksregelingen. Deze overzichtelijke en interessante database zou toegevoegd kunnen worden aan het business case model. Aan de hand hiervan kunnen gemeenten snel zien welke regelingen voor bepaalde projecten van toepassing zijn.
Ervaren knelpunten en acties	<ul style="list-style-type: none"> • Belangrijkste knelpunt is de pijnlijn aan geschikte projecten. Daarin speelt bekendheid een rol. Niet alleen van het model maar ook van de manier van werken in de regio met investment boards en regionale platforms.
Planning tot eind 2017	<ul style="list-style-type: none"> • Opzetten Regionaal Investeringsplatform i.s.m. EIB Dit platform zou voor geschikte projecten makkelijkere toegang moeten kunnen geven tot technische assistentie, subsidies en leningen vanuit Europa. • Uitwerken diverse business cases vanuit het RI en RNE.. Hierbij gebruiken we zoveel mogelijk het ontwikkelde business case model. • Verbeteren van het inzicht in het 'fondsenlandschap' • Ombouwen business case model naar een webapplicatie die eenvoudig bruikbaar is voor gemeenten en andere relevante partijen • Creëren van bekendheid van het business casemodel, de mogelijkheden van Invest-NL en het Regionale Investeringsplatform. Ook wordt gezien hoe het netwerk van financieel professionals verder kan worden verbreed.

Vliegwiel	Public Affairs
Doelstelling	Lobbyen voor het investeringsprogramma als geheel en voor de afzonderlijke projecten
Uitgevoerde acties	<ul style="list-style-type: none"> • Er is een werkgroep ingericht, met daarin vertegenwoordigers van alle bij het RI betrokken partijen. Deze werkgroep beheert een gezamenlijke agenda van werkbezoeken en stemt hierin af. De werkgroep heeft een gezamenlijke



Economische
Programmaaraad
Zuidvleugel



	<p>kernboodschap opgesteld over het RI, als achtergrondinformatie en hand-out voor onze eigen politiek-bestuurlijke achterban, om desgewenst in hun contacten met hun eigen netwerk contacten te gebruiken.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Een gezamenlijk event voor aankomende Kamerleden voorbereid in het voorjaar, door VNO-NCW en EPZ, met ondersteuning van de werkgroep PA. Tijdens de campagne bleek er onvoldoende animo bij Kamerleden, het event is om die reden verplaatst tot na het zomerreces. • Rondom 'vernieuwen van verbindingen' is er door partners veel gecommuniceerd in lijn van het RI (mobiliteitsalliantie, vervoersbedrijven, wethouders, etc.) • amen met G4-regio's een consistent bod richting nieuwe kabinet o.g.v. investeringen in verkeer en vervoer.
Ervaren knelpunten en acties	<ul style="list-style-type: none"> • Voor een effectievere inzet vanuit het vliegwiel PA is het nodig om vanuit de verschillende projecten op het regionaal investeringsprogramma concrete vragen te articuleren. Waar loopt de regio tegenaan op gebied van regelgeving, financiering, of aan de andere kant waarbij inzet van de Kamer of andere stakeholders in politiek/bestuurlijk Den Haag nodig is? M.a.w. er moet vanuit de specifieke projecten een gezamenlijke lobby-agenda geformuleerd worden.
Planning tot eind 2017	<ul style="list-style-type: none"> • Gezamenlijk event VNO-NCW/EPZ in najaar 2017 • Opstellen inhoudelijke lobby-agenda RI op 4 vernieuwingsporen van RI

Vliegwiel	Rijkstafel
Doelstelling	<p>Versterken van commitment van Rijk op het RI en op de afzonderlijke projecten. Ontwikkelen van nieuw instrumentarium t.a.v. afwegingskader, wettelijke regelingen, bekostiging en financiering.</p>
Uitgevoerde acties	<ul style="list-style-type: none"> • Gestart is met een periodieke tafel Rijk/Regio waaraan op directieurniveau vanuit het Rijk de ministeries BZK, IenM en EZ deelnemen, en vanuit de MRDH de directeuren Va en EV. Ook zitten de Provincie Zuid-Holland en de gemeenten Rotterdam en Den Haag aan tafel. • De tafel is sinds september 2016 viermaal bijeengekomen. Verkend zijn de vorm van samenwerking; partnerschap tussen Rijk en Regio, de economische agenda van de MRDH, actualiteiten bij het Rijk en op welke concrete projecten deze samenwerking vorm kan krijgen. Daarnaast kunnen vragen aan het Rijk die vanuit de projecten worden geformuleerd, hier worden ingebracht. • De projecten die tot op heden zijn geagendeerd zijn de etalageprojecten 'Next Generation Woonwijken' en de vervoerscasus 'Lightrail'. • Voor Next Generation Woonwijken is er samen met BZK in december 2016 een 'pressure cooker dag' georganiseerd, waarbij alle (mogelijke) betrokkenen van Rijk en regio gezamenlijk over de probleemstelling en aanpak hebben nagedacht. Dit heeft er in geresulteerd dat BZK een ambtenaar vrij heeft gemaakt om mee te draaien in het project, om mee te denken over de uitwerking van het project in de wijken, om aan de voorkant vragen/problemen bij het Rijk aan te kaarten en om effectieve verbindingen te leggen. • De vervoerscasus 'Lightrail' is begin 2017 aan bod gekomen. IenM denkt mee in de aanpak en de uitwerking van deze casus. • Ten slotte is er door BZK, in het licht van besprekingen op de tafel Rijk/regio, een bijeenkomst belegd om de rijksregelingen en –subsidies op het gebied van werkgelegenheid en arbeidsproductiviteit door te nemen. Doel is om gemeenten en regio's een helder(der) overzicht te verschaffen van het aanbod aan regelingen en subsidies waar zij gebruik van kunnen maken.
Ervaren	<ul style="list-style-type: none"> • Veel projecten zijn nog niet in een dusdanig concrete fase dat een (eventuele) vraag aan het Rijk geformuleerd is. De doorontwikkeling van projecten kan hier



Economische
Programmaaad
Zuidvleugel



**knelpunten
en acties**

input voor leveren.

**Planning tot
eind 2017**

- Continueren van de samenwerking en de periodieke tafel Rijk/regio.
- Op de Rijkstafel accommoderen van vragen aan het Rijk die vanuit de projecten van het investeringsprogramma MRDH naar voren komen.
- Behandeling van meer projecten investeringsprogramma. Mogelijk project campussen i.s.m. EZ.