



Economische  
Programma  
Zuidvleugel



## Voortgangsbericht Regionaal Investeringsprogramma (RI) Bijlage 1: Sturing binnen het RI

Na opstelling van het concept-RI is deze aan de verschillende partners aangeboden en is de uitvoeringsstrategie opgesteld. Door PZH is de analyse die ten grondslag ligt aan het RI ook besproken met de regio's binnen de provincie Zuid-Holland die niet bij de initiële versie van het RI betrokken waren. Dit heeft geleid tot toevoeging van een aantal projecten vanuit die regio's, die passen bij het karakter van het programma. Uitgangspunt is hierbij dat partijen kunnen participeren in het Investeringsprogramma als zij de filosofie van het programma onderschrijven en een aandeel leveren in de geprogrammeerde acties. Ieder blijft daarbij eigenaar van zijn eigen investeringsbeslissingen en andere bevoegdheden. De toegevoegde waarde ontstaat als de samenwerkende partners een synergie weten te bereiken, die qua uitstraling en praktische resultaten veel verder gaat dan wanneer iedereen geïsoleerd zou handelen. Bij deze formule hoort ook dat er geen vaste (geografische) grens is van wie 'erbij hoort' en 'wie niet'. Uit de lijst van projecten blijkt dat het bereik van het programma groter is dan het MRDH-gebied, maar dat het zwaartepunt wel ligt in dat gebied, met aan overheidszijde als voornaamste partners met het grootste aandeel de provincie, Rotterdam, Den Haag en MRDH. Gemeenten binnen en buiten de MRDH nemen zowel in regioverband deel, maar soms ook op individuele titel.

Iedere partner heeft binnen het programma en de governance van het programma op informele basis een positie die past bij dat aandeel. Dus niet op basis van inwonertal of andere formele criteria. Op die basis participeren ook Leiden, Drechtsteden en andere omliggende gemeenten. Hetzelfde geldt voor partners uit bedrijfsleven en kennisinstellingen. Conform de Uitvoeringsnotitie die 9 december 2016 is vastgesteld binnen het AB MRDH, is PZH op dit moment vertegenwoordiger van de overige regio's die geen eigen vertegenwoordiging in de uitvoeringsorganisatie hebben. Het RI is naar inhoud en governance dus een netwerkconcept waarin autonome partners tot een gecoördineerde actie komen. De aansturing van het RI gebeurt in de ambtelijke en bestuurlijke Investment Board, waarin vertegenwoordigers van de betrokken partners zitting hebben.

Private initiatieven kennen een eigen dynamiek, met veel hogere snelheid en onverwachte wendingen. Overheden kunnen daaraan zeker zinvolle bijdragen leveren, met bestuurlijke betrokkenheid, diplomatieke contacten, beschikbare locaties en/of het dichten van financiële gaten. Dat vergt een bereidheid en het in staat zijn om zeer wendbaar te handelen. De governance van het RI kan daarbij fungeren als het netwerk, waarin verbindingen worden gelegd en informatie wordt uitgewisseld. Dat biedt de mogelijkheid om op het juiste moment in te springen met wat er op dat moment nodig is en ook nauw aangesloten te zijn bij de wederzijdse projecten.

De projecten die samengebracht zijn in het RI zijn niet in beton gegoten. Er zullen projecten bijkomen, er zullen projecten wijzigen, er zullen projecten afvallen. De realisatie van de projecten is veelal afhankelijk van diverse partners. Daarom is samenwerking met bedrijven, kennisinstellingen, medeoverheden, financiers, sociale ondernemingen en maatschappelijke organisaties onontbeerlijk. Op basis van deze vier benaderingen is een Top 25 van focusthema's/-gebieden samengesteld. Hieronder vallen meer dan honderdvijftig concrete projecten. Deze projecten staan aangegeven op de website [www.investeringsprogramma.nl](http://www.investeringsprogramma.nl). De gegevens over de projecten zijn afkomstig van de gemeenten en de provincie Zuid-Holland die ook verantwoordelijk zijn voor de inhoud en dus ook voor actueel houden van de gegevens.